



ZWIĄZEK PRODUCENTÓW CUKRU W POLSCE



## **Zmiany strukturalno-organizacyjne w przemyśle cukrowniczym w ostatnich 15 latach.**



# Zmiany strukturalno-organizacyjne w Polsce

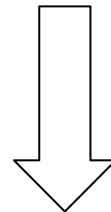
**1990**

**decyzja o podziale przedsiębiorstw państwowych**

**11 wielozakładowych przedsiębiorstw**

**75 cukrowni**

+ 3 samodzielne cukrownie  
(Chybie, Łapy, Ropczyce)



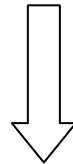
**78 cukrowni**



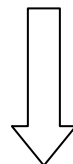
## Zmiany strukturalno-organizacyjne w Polsce

### **Pogorszenie się sytuacji ekonomicznej cukrowni**

- wysokie oprocentowanie kredytów,
- narastająca konkurencja cenowa,
- brak odpowiednich regulacji prawnych
- nadmiar cukru na rynku



**zagrożenie dla całej branży**



**próby konsolidacji**

(pierwsze działania zmierzające do powołania spółki Polski Cukier)



## Zmiany strukturalno-organizacyjne w Polsce

**1992**

**ustawa o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych**

Chełmża, Głinojeck, Krasnystaw, Lublin, Ropczyce

jednoosobowe  
spółki Skarbu Państwa

**1993**

**wstrzymanie prywatyzacji sektora cukrowniczego**



## Zmiany strukturalno-organizacyjne w Polsce

**1994**

### **Ustawa Cukrowa**

- **powołanie czterech spółek cukrowych**
  - Poznańska-Pomorska Spółka Cukrowa
  - Mazowiecko-Kujawska Spółka Cukrowa
  - Śląska Spółka Cukrowa
  - Lubelsko-Małopolska Spółka Cukrowa
- Upadek i likwidacja cukrowni Chełmca i Klecina
- Część cukrowni sprywatyzowana w trybie indywidualnym (m.in. Ropczyce, Włostów, Strzyżów, Głinojeck, Michałów, Ciechanów, Pelplin)
- Spółki utworzone do 1996 r., większość cukrowni wcielona do 1998 r.

**Otwarcie polskiego rynku na inwestorów zagranicznych !**



# Spółki Cukrowe





## Zmiany strukturalno-organizacyjne w Polsce

**1999**

### **Zmiany zasad prywatyzacji Spółek Cukrowych**

- umożliwienie sprzedaży pojedynczych zakładów i grup cukrowni, a nie jedynie holdingów
- utworzenie 11 grup regionalnych
- dotyczyło jedynie 3 Spółek z uwagi na ofertę kupna Śląskiej Spółki cukrowej przez Saint Louis Sucre



## British Sugar

# Inwestorzy zagraniczni



- Utworzenie pierwszej spółki typu joint-venture SugarPol w tej części Europy (2 cukrownie)
- Utworzenie SugarTor (2000)
- Obecnie jedna działająca cukrownia

Ostrowite, Unisław, Świecie, **Głinojeck**, Ciechanów,  
Michałów, Dobrze, Kętrzyn, Guzów, Pelpin





## Inwestorzy zagraniczni

### **Suedzucker Polska**



- Zakup pierwszych cukrowni w 1997 r.
- Nabycie w 2000 r. Śląskiej Spółki Cukrowej przez Saint Louis Sucre, która później stała się częścią grupy Suedzucker
- Obecnie produkcja w sześciu zakładach

Łubna, **Ropczyce**, Włostów, Garbów, **Strzyżów**, Przeworsk,  
Baborów, **Cerekiew**, Chybie, Jawor, Łagiewniki, Małoszyn,  
**Otmuchów**, Pastuchów, Pustków, Racibórz, **Strzelin**, **Świdnica**,  
Wieluń, Wrocław, Wróblin



## Inwestorzy zagraniczni

### **Pfeifer & Langen Polska**



Pfeifer & Langen

- Zakup pierwszej cukrowni w 1995 r. (Środa Wlk.)
- Obecnie produkcja w trzech zakładach

**Środa Wielkopolska**, Kościan, **Miejska Górka**, **Gostyń**,  
Głogów, Góra Śląska, Gniezno, Gosławice, Witaszyce,  
Zbiersk, Zduny



## Inwestorzy zagraniczni

**Nordzucker Polska**



**Nordzucker Polska**

Member of Nordzucker Group

- Czwarty inwestor zagraniczny w Polsce
- Zakup pierwszej cukrowni w 1999 r. (Opalenica)
- Planowany zakup sześciu cukrowni wstrzymany przez rząd w związku z powstaniem KSC
- Obecnie produkcja w dwóch zakładach

**Opalenica**, Wschowa, **Chełmża**, Szamotuły, Mełno, Krasiniec



## Podmiot narodowy

### **Krajowa Spółka Cukrowa**



- Powstała w 2002 r. po wielu burzliwych wydarzeniach
- Skupiła w sobie 27 cukrowni, ostatni niezinkorporowany zakład (cukrownia Leśmierz) stanie się częścią KSC na dniach
- Obecnie produkcja w siedmiu zakładach

Gryfice, **Kluczewo**, **Malbork**, Nowy Staw, Pruszcz, Brześć Kujawski, Janikowo, **Kruszwica**, **Nakło**, Tuczno, Żnin, Borowiczki, Mała Wieś, **Dobrzelin**, Ostrowy, Łapy, Sokołów, Częstocice, Lublin, Opole, Toruń, Klemensów, **Krasnystaw**, Rejowiec, Werbkowice, Woźuczyn, Szczecin

+ Leśmierz



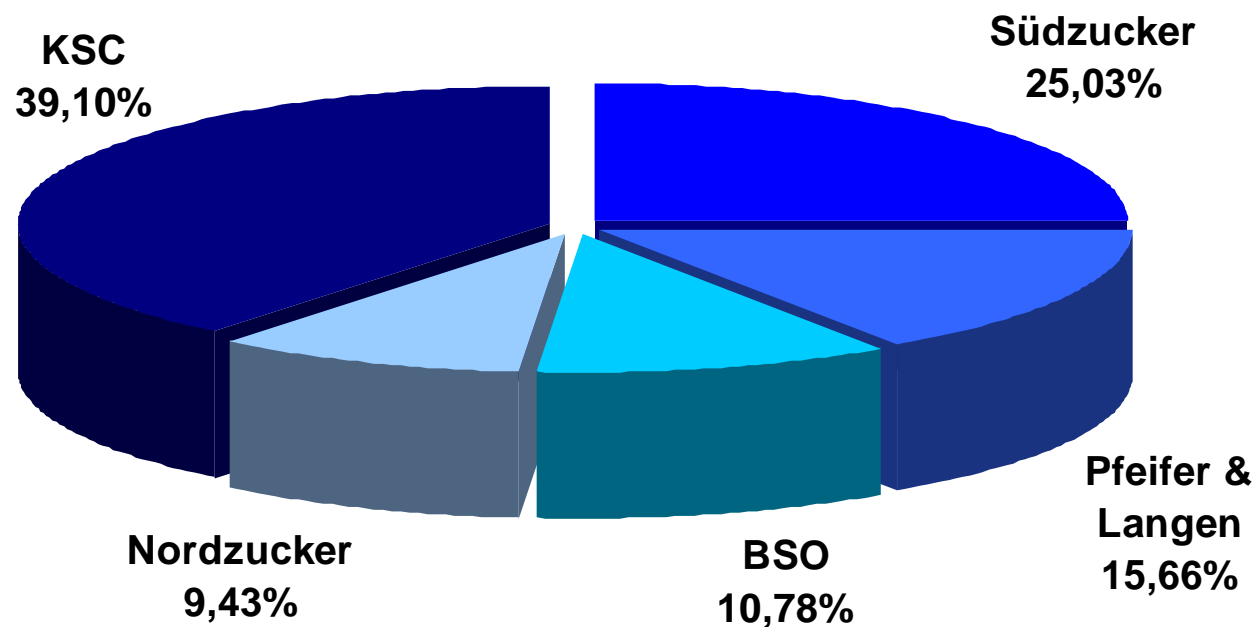
# Restrukturyzacja rynku cukru w Polsce

Nazwa koncernu	Liczba wszystkich cukrowni wchodzących w skład grupy	Liczba cukrowni pracujących		Liczba cukrowni wyłączonych		Odsetek cukrowni wyłączonych
		07/08	08/09	07/08	08/09	
BSO	10	2	1	8	9	90%
KSC	27	11*	7*	16	20	74%
Nordzucker	6	2	2	4	4	67%
Pfeifer & Langen	11	4	3	7	8	72%
Südzucker	22	10	6	12	16	72%
<i>Ogółem</i>	76	29	19	47	57	<b>75%</b>

\*wraz z cukrownią Leśmierz

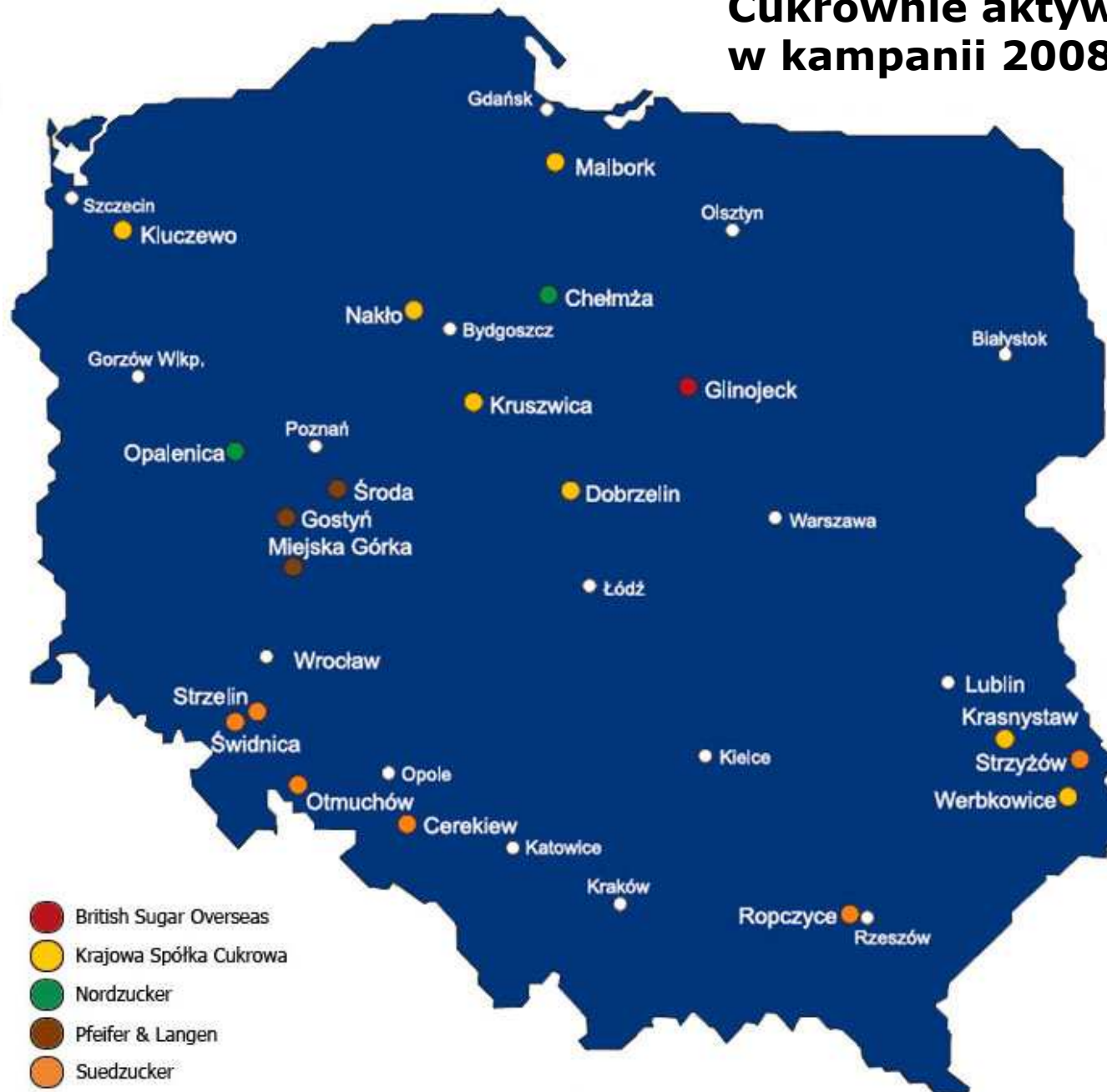


## Procentowy udział poszczególnych koncernów w rynku cukru w Polsce





## Cukrownie aktywne w kampanii 2008/2009





# Dziękuję za uwagę



Marcin Mucha  
Związek Producentów Cukru w Polsce

ZWIĄZEK PRODUCENTÓW CUKRU W POLSCE